



performance de l'entreprise dans l'ensemble des domaines du développement durable et d'assurer une réelle démarche d'amélioration continue. Précisons tout de même que certains aspects sociétaux sont plus difficiles à appréhender et à documenter que des données techniques chiffrées : quel est l'impact de mon activité industrielle sur la communauté et le territoire ? Le fait de sponsoriser le club de foot ou de payer une cotisation auprès des pompiers est-il suffisant ? Est-ce que cela a du sens ? Quels sont les autres moyens de s'impliquer utilement au sein de la communauté ? Ce n'est pas toujours aussi clair et facile à évaluer», poursuit-il.

Certaines certifications, comme CSC, reconnue et prise en compte dans le système de certification DGNB, proposent plusieurs niveaux de performances – bronze, argent, or ou platine – qui permettent de se situer qualitativement par rapport à d'autres acteurs. Encore faut-il connaître les thématiques évaluées, les niveaux d'exigences et la répartition des pondérations pour être à

même d'évaluer ces niveaux de performances. Il faut donc rester critique face à ces certifications. Elles ne sont pas forcément une garantie d'excellence dans les domaines spécifiques qu'une partie prenante souhaite privilégier. Elles permettent néanmoins de disposer d'indicateurs pour déterminer des leviers d'amélioration et lancer les actions les plus pertinentes.

Dans ce contexte, une démarche d'amélioration continue portera ses fruits non pas quand elle est motivée par l'obligation d'une certification, mais dès lors qu'elle émane d'une



## CERTIFICAT



volonté ambitieuse de la direction et qu'elle est portée par l'encadrement et, par la suite, adoptée par l'ensemble des collaborateurs. « L'amélioration se réalise au fil du temps, au fur et à mesure que chacun s'approprié les systèmes mis ►

## Mise en perspective

On entend souvent que l'industrie du ciment est responsable de 5 à 8 % des émissions de CO<sub>2</sub> mondiales, mais on oublie de dire que le béton qui est fabriqué avec le ciment représente plus de 50 % de tout ce qui est manufacturé par l'humanité. Le béton est donc intrinsèquement peu polluant par unité. L'impact qu'il occasionne est sensible de par la demande mondiale qui requiert d'énormes volumes de production.

La fabrication d'une tonne de ciment au Luxembourg émet, en moyenne, 540 kg de CO<sub>2</sub>. 300 kg de ciment sont nécessaires pour produire 1 m<sup>3</sup> de béton. Le ciment représentant 87 % des émissions de CO<sub>2</sub> d'un m<sup>3</sup> de béton, ce dernier occasionne ± 190 kg de CO<sub>2</sub> par m<sup>3</sup> resp. 80 kg par tonne de béton.

En comparaison, une voiture émet en moyenne environ 120 g de CO<sub>2</sub> par km. Cela représente 1 600 km parcourus pour 1 m<sup>3</sup> de béton produit. Avec 1 m<sup>3</sup> de béton, on peut par exemple réaliser 5 m<sup>2</sup> de voile. Ainsi, un trajet en voiture de 320 km génère avec 38 kg de CO<sub>2</sub> autant de CO<sub>2</sub> qu'1 m<sup>2</sup> de voile en béton. En production, un double vitrage usuel 6/15/4 génère quant à lui 68,4 kg de CO<sub>2</sub>/m<sup>2</sup>[4], un revêtement de sol textile de qualité moyenne LC3 15,4 kg de CO<sub>2</sub>/m<sup>2</sup>[5], 1 m<sup>3</sup> de laine de roche 121,79 kg[6] de CO<sub>2</sub>.

1 Commission européenne, Objectifs et stratégies climatiques, [https://ec.europa.eu/clima/policies/strategies/2050\\_en](https://ec.europa.eu/clima/policies/strategies/2050_en)

2 Faire sa part ? Pouvoir et responsabilité des individus, des entreprises et de l'État face à l'urgence climatique, étude publiée en juin 2019 par CARBONE 4, <http://www.carbone4.com/publication-faire-sa-part/>

3 CSC global responsible sourcing certification system, [www.concretesustainabilitycouncil.com](http://www.concretesustainabilitycouncil.com)

4 SCHOTT Mehrscheiben-Isoliertglas, <https://ibu-epd.com/veroeffentlichte-epds/>

5 Getuftete PA6 Teppichfliesen Luxusklasse LC3 GUT e.V., <https://ibu-epd.com/veroeffentlichte-epds/>

6 ROCKWOOL Steinwolle-Dämmstoffe im mittleren Rohdichtebereich, <https://ibu-epd.com/veroeffentlichte-epds/>



en place. En étant à même de situer des procédures dans leur contexte et d'en comprendre le sens, en assimilant les objectifs d'un système de management, chaque collaborateur parvient, dans l'idéal, à prendre conscience de l'impact de ses actions dans l'entreprise et à contribuer ainsi à intégrer l'amélioration continue dans son fonctionnement. On peut faire une analogie avec la conduite d'une voiture électrique: les indications de son tableau de bord sont en général faites pour inciter à rouler de manière à préserver l'autonomie et à profiter de chaque pente pour recharger la batterie. C'est là le véritable intérêt de ces systèmes de certification», indique Christian Rech.

*« L'amélioration se réalise au fil du temps, au fur et à mesure que chacun s'approprie les systèmes mis en place. »*

Enfin, les certifications ne prennent du sens que si tous les acteurs d'une chaîne d'approvisionnement, resp. d'une filière, intègrent les uns après les autres ces systèmes et mettent en place, dans leur domaine, les démarches nécessaires à rendre leurs activités plus soutenables. « Nous sommes une industrie lourde qui produit du ciment. Avec le ciment, les producteurs de BPE font du béton et avec le béton les entreprises de construction réalisent des éléments d'ouvrage

qui constituent nos bâtiments et infrastructures. En matière d'impacts environnementaux et climatiques, les efforts d'utilisation rationnelle des ressources, d'élimination des émissions polluantes, d'augmentation de l'efficacité énergétique, de mise en place de principes de l'économie circulaire appliqués de manière intégrée à l'ensemble de la chaîne de valeur forment un tout qui aura une incidence plus grande que la somme de ses parties. C'est ainsi que notre secteur pourra agir significativement en réponse aux défis environnementaux et climatiques auxquels nous faisons face», précise-t-il. ●



**Cimalux**  
Ciments & Matériaux

Producteur de ciments depuis 1920

[www.cimalux.lu](http://www.cimalux.lu)